

Dr. Karen Dittmann / Dr. h. c. Konstantin Dirbanis

Projektmanagement (IPMA®)

Lehrbuch für Level D und Basiszertifikat (GPM), 3. Auflage

Was ist neu in der 3. Auflage?

Die neue Auflage wurde fachlich, didaktisch und inhaltlich umfassend weiterentwickelt. Grundlage bleiben die Kompetenzelemente der IPMA®/ICB4.0, ergänzt um aktuelle Weiterentwicklungen der GPM aus 2023 und 2025.

Im Fokus der Überarbeitung standen insbesondere moderne Anforderungen an hybrides Projektmanagement, Governance, Nachhaltigkeit, strategische Unternehmenssteuerung sowie die stärkere Integration von Stakeholdern und organisationalen Zusammenhängen.

Die wichtigsten Neuerungen nach Kompetenzelementen (CE)

Kompetenzelement	Neue Inhalte	Ihr Nutzen
Perspective		
CE 4.3.1 Strategie	• stärkere Verknüpfung von Unternehmensstrategie und Projektmanagement • strategisches Projektmanagement als eigenständige Perspektive • Nachhaltigkeit und gesellschaftlicher Beitrag als Bestandteil moderner Unternehmensvisionen • stärkere Nutzen- und Lösungsorientierung • Werte- und Interessenkonflikte im Projektkontext	Sie lernen Projekte nicht nur operativ, sondern als strategisches Steuerungsinstrument von Unternehmen zu verstehen.
CE 4.3.2 Governance, Strukturen und Prozesse	• deutlich erweiterte Governance-Perspektive • modernisierte Darstellung von PMO und Portfoliomanagement • stärkere Skalierung von PM-Standards • differenziertere Projektklassifizierung • stärkere organisatorische Einbettung von Projekten	Sie erhalten ein modernes Verständnis professioneller Projektorganisationen und projektorientierter Unternehmen.
CE 4.3.3 Compliance, Standards und Regularien	• stärkere Berücksichtigung regulatorischer Anforderungen • Einordnung sogenannter „Zwangsprojekte“	Sie verstehen besser, wie gesetzliche und regulatorische

	Compliance als Business-Case-Treiber	Anforderungen Projekte beeinflussen.
CE 4.3.4 Macht und Interessen	- stärkere Berücksichtigung von Interessenkonflikten - Werteorientierung bei Projektentscheidungen - partizipative Governance-Ansätze	Sie lernen, politische und kulturelle Einflussfaktoren in Projekten bewusster zu erkennen und zu steuern.
CE 4.3.5 Kultur und Werte	- Nachhaltigkeit als Führungs- und Kulturthema - stärkere Werteorientierung - gesellschaftliche Verantwortung von Organisationen	Sie entwickeln ein modernes Verständnis von Projektkultur und werteorientierter Zusammenarbeit.
People		
CE 4.4.2 Persönliche Integrität und Verlässlichkeit	stärkere ethische und werteorientierte Perspektive	Sie reflektieren Projektentscheidungen stärker unter Integritäts- und Werteaspekten.
CE 4.4.3 Persönliche Kommunikation	- stärkere Bedeutung konfliktorientierter Kommunikation - Kommunikation als Erfolgsfaktor komplexer Projekte	Sie stärken Ihre Kommunikationsfähigkeit insbesondere in komplexen und konfliktreichen Projektsituationen.
CE 4.4.4 Beziehungen und Engagement	- frühzeitige Einbindung wichtiger Stakeholder - stärkere Beteiligungsorientierung	Sie lernen Stakeholder aktiver und wirkungsvoller einzubinden.
CE 4.4.7 Konflikte und Krisen	stärkere Behandlung strategischer und wertebezogener Konflikte	Sie entwickeln mehr Sicherheit im Umgang mit schwierigen Projektsituationen.
CE 4.4.10 Ergebnisorientierung	stärkerer Fokus auf Nutzen, Mehrwert und Business Value	Sie lernen Projekte konsequent auf Wirkung und Nutzen auszurichten.
Practice		
CE 4.5.1 Projektdesign	- stärkere Einbindung kritischer Erfolgsfaktoren - engere Verknüpfung mit Strategie und Umfeld	Sie lernen, Projekte von Beginn an strategisch, strukturiert und

		erfolgsorientiert aufzusetzen.
CE 4.5.2 Anforderungen und Ziele	• stärkere strategische Zielausrichtung • stärker stakeholderorientierte Zieldefinition	Sie entwickeln ein besseres Verständnis für stakeholderorientierte und strategisch ausgerichtete Projektziele.
CE 4.5.5 Organisation und Information	• modernisierte Darstellung von PMO-Strukturen • stärkere Portfolio- und Governance-Sicht	Sie erhalten ein modernes Verständnis für Informationsflüsse, Projektorganisation und PMO-Strukturen.
CE 4.5.7 Finanzen	• vertiefte Business-Case-Perspektive • wirtschaftliche und strategische Bewertung von Projekten	Sie lernen, Projekte stärker unter wirtschaftlichen und strategischen Gesichtspunkten zu bewerten.
CE 4.5.10 Planung und Steuerung	• skalierbare Projektmanagement-Standards • projektklassenspezifische Steuerung • Governance-orientierte Projektsteuerung	Sie lernen, Projekte flexibel, skalierbar und governance-orientiert zu planen und zu steuern.
CE 4.5.11 Chancen und Risiken	• stärkere Berücksichtigung strategischer Risiken • Stakeholder- und Wertekonflikte als Risikoaspekte	Sie entwickeln ein erweitertes Verständnis für Risiken, Chancen und strategische Einflussfaktoren in Projekten.
CE 4.5.12 Stakeholder	• deutlich stärkere Stakeholder-Orientierung • frühere Einbindung relevanter Anspruchsgruppen • Stakeholderanalyse bereits in frühen Projektphasen	Sie lernen, Projekte stärker menschen- und organisationsorientiert zu steuern.
CE 4.5.13 Wandel und Transformation	• Digitalisierung • Nachhaltigkeit • organisatorische Transformation • moderne Veränderungsdynamiken	Sie erhalten ein aktuelles Verständnis moderner Transformationsprojekte.

- **Darüber hinaus wurde die neue Auflage ...**
- sprachlich modernisiert,
- fachlich aktualisiert,
- didaktisch überarbeitet,
- stärker hybrid ausgerichtet,
- strategischer und governance-orientierter aufgebaut,
- praxisnäher formuliert,
- stärker auf moderne Projektorganisationen ausgerichtet.

Einige ältere alltagsdidaktische Beispiele wurden zugunsten professionellerer und strategischerer Inhalte reduziert.